

**Kľúčové ukazovatele výkonnosti a kritéria na ich vyhodnotenie pre účely vyplatenia ročnej odmeny ako variabilnej zložky odmeny pre členov predstavenstva spoločnosti Železničná spoločnosť Cargo Slovakia, a.s., na rok 2025**

1. Kľúčovými ukazovateľmi výkonnosti spoločnosti pre posúdenie nároku na priznanie variabilnej zložky odmeny členom predstavenstva spoločnosti podľa Čl. VI ods. 1 Pravidiel riadenia a odmeňovania členov orgánov spoločnosti Železničná spoločnosť Cargo Slovakia, a.s., na rok 2025 sú:

Kľúčový ukazovateľ výkonnosti	Podiel/váha ukazovateľa na 100 % variabilnej zložky odmeny
EBITDA (zisk pred zdanením, úrokmi, odpismi a daňovými nákladmi)	10 %
Navýšenie tržieb z prepravy tovarov	10 %
Zníženie nákladov na prenájom nákladných vozňov	10 %
Zníženie celkovej zadlženosti	10 %
Vyhlásenie verejných obstarávaní	60 %

2. Kritéria pre vyhodnotenie plnenia kľúčových ukazovateľov výkonnosti spoločnosti na rok 2025

**2.1 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia ukazovateľa EBITDA (A)**

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa je dosiahnuť plánovanú hodnotu ukazovateľa EBITDA v roku 2025 vo výške 17,988 mil. EUR (stanovenú ako EDITDA I. pred vplyvom štandardu IFRS16 v r. 26 plánu výnosov a nákladov schváleného podnikateľského plánu spoločnosti na rok 2025), a súčasne snaha o zlepšenie dosiahnutého ukazovateľa EDITDA nad rámec stanoveného cieľa v podnikateľskom pláne spoločnosti na rok 2025.

Percento plnenia tohto ukazovateľa (A) bude vypočítané na základe vzorca:

$$A = \frac{A2}{A1} * 100$$

A1 – plánovaná hodnota EBITDA na rok 2025 stanovená v podnikateľskom pláne na rok 2025

A2 – skutočná hodnota EBITDA dosiahnutá v roku 2025

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

Percento plnenia tohto ukazovateľa (A) EBITDA	Percentuálny podiel ukazovateľa z celkového podielu ukazovateľov pre vyplatenie variabilnej zložky odmeny
menej ako 90 %	0 %
90 % až 100 %	5 %
viac ako 100 %	10 %

V prípade, ak spoločnosť vykáže skutočnú hodnotu EBITDA v roku 2025 na úrovni menej ako 90 % plánovanej hodnoty EBITDA na rok 2025, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká.

## 2.2 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia ukazovateľa Navýšenie celkových tržieb z prepravy tovarov (B)

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa je nastavenie pozitívneho trendu medziročnej zmeny – nárastu tržieb/výnosov z prepravy tovarov ako hlavnej produkčnej činnosti spoločnosti, ktoré boli stanovené pre rok 2025 v celkovej výške 267,3 mil. EUR, z toho na vnútroštátnych úsekoch vo výške 241,1 mil. EUR a na zahraničných úsekoch vo výške 26,2 mil. EUR (riadky č. 1a a 1b v pláne nákladov a výnosov schváleného podnikateľského plánu spoločnosti na rok 2025), aj so zreteľom na sledovanie ziskovosti jednotlivých prepráv vo vzťahu k plneniu ukazovateľa EBITDA.

Percento plnenia tohto ukazovateľa (B) bude vypočítané na základe nasledovného vzorca:

$$B = \frac{B2 - B1}{B1} * 100$$

B1 – skutočná výška celkových tržieb z prepravy tovarov dosiahnutá v roku 2024

B2 – skutočná výška celkových tržieb z prepravy tovarov dosiahnutá v roku 2025

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

Percento plnenia tohto ukazovateľa (B) Navýšenie celkových tržieb z prepravy tovarov	Percentuálny podiel ukazovateľa z celkového podielu ukazovateľov pre vyplatenie variabilnej zložky odmeny
menej ako 4 %	0 %
4 až 8 %	5 %
viac ako 8 %	10 %

V prípade, ak spoločnosť dosiahne celkový nárast tržieb z prepravy tovarov ako hlavnej produkčnej činnosti medziročne nižší ako 4 %, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká.

### 2.3 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia ukazovateľa Zníženie nákladov na prenájom nákladných vozňov (C)

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa je nastavenie pozitívneho trendu medziročnej zmeny – zníženia významnej položky nákladov na prenájom nákladných vozňov tak, aby v roku 2025 tieto náklady nepresiahli sumu 42,472 mil. EUR (r. 16a v pláne výnosov a nákladov schváleného podnikateľského plánu spoločnosti na rok 2025), a to zabezpečením efektívneho využívania prenajatých vozňov v závislosti od vývoja prepráv tak, že spoločnosť bude optimalizovať počet prenajatých vozňov a zvyšovať efektívnosť ich využitia formou prepráv/prenájomov, s cieľom znižovania celkových nákladov na prenájom nákladných vozňov.

Percento plnenia kritéria (C) bude vypočítané na základe nasledovného vzorca:

$$C = \frac{C1 - C2}{C1} * 100$$

C1 – skutočné náklady na prenájom nákladných vozňov dosiahnuté v roku 2024

C2 – skutočné náklady na prenájom nákladných vozňov dosiahnuté v roku 2025

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

Percento plnenia tohto ukazovateľa (C) Zníženie nákladov na prenájom nákladných vozňov	Percentuálny podiel ukazovateľa z celkového podielu ukazovateľov pre vyplatenie variabilnej zložky odmeny
menej ako 1 %	0 %
1 až 3 %	5 %
viac ako 3 %	10 %

V prípade, ak spoločnosť dosiahne medziročné zníženie nákladov na prenájom nákladných vozňov menej ako 1 %, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká.

### 2.4 Kritéria pre vyhodnotenie ukazovateľa Zníženie celkovej zadlženosti

Cieľom určenia kritéria pre tento ukazovateľ zníženia celkovej zadlženosti je nezvyšovať závislosť na akomkoľvek externom financovaní v porovnaní s aktívami, resp. majetkom spoločnosti, pretože veritelia dávajú prednosť nižšiemu zadĺženiu, ktoré pre nich predstavuje menšie riziko. Zámerom je dosiahnuť medziročné zníženie ukazovateľa celkovej zadlženosti prijímaním všetkých dostupných opatrení na úrovni štatutárneho orgánu spoločnosti.

Percento plnenia kritéria bude vypočítané na základe nasledovného vzorca:

$$\text{Celková zadlženosť} = \frac{\text{záväzky celkom}}{\text{celkové aktíva}} * 100$$

**Celková zadlženosť** = **Záväzky celkom** (záväzky spolu z výkazu finančnej pozície IFRS, resp. záväzky spolu po zohľadnení vplyvu štandardu IFRS16) / **Celkové aktíva** (aktíva spolu z výkazu finančnej pozície IFRS, resp. aktíva spolu po zohľadnení vplyvu štandardu IFRS16)

Percento plnenia tohto ukazovateľa (D) bude vypočítané na základe vzorca:

$$D = \frac{D2}{D1} * 100$$

D1 – skutočná hodnota celkovej zadlženosti dosiahnutá v roku 2024

D2 – skutočná hodnota celkovej zadlženosti dosiahnutá v roku 2025

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

Percento plnenia tohto ukazovateľa (D) Celková zadlženosť /*	Percentuálny podiel ukazovateľa z celkového podielu ukazovateľov pre vyplatenie variabilnej zložky odmeny
viac ako 100 %	0 %
97 % až 100 %	5 %
menej ako 97 %	10 %

V prípade, ak spoločnosť vykáže celkovú zadlženosť v roku 2025 na vyššej úrovni ako bola skutočná dosiahnutá hodnota celkovej zadlženosti za rok 2024, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká.

## 2.5 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia ukazovateľa Vyhlásenie verejných obstarávaní

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa je plnenie termínov vyhlásenia plne finančne krytých verejných obstarávaní<sup>1</sup>, uvedených v Pláne obstarávania tovarov, stavebných prác a služieb zo dňa 19. 02. 2025, spoločnosťou predloženom Ministerstvu dopravy Slovenskej republiky e-mailom v nadväznosti na plnenie príkazu ministra č. 2/2024, zmeneného príkazom ministra č. 4/2024 zo dňa 28. 08. 2024 a príkazom ministra č. 1/2025 zo dňa 27. 01. 2025 (ďalej len „Plán verejného obstarávania“).

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

V prípade, ak spoločnosť za sledované obdobie roka 2025 vyhlási menej ako 100 % plne finančne krytých verejných obstarávaní v termínoch uvedených v Pláne verejného obstarávania, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká. S prihliadnutím na termín predloženia Plánu verejného obstarávania a termín stanovenia kľúčových ukazovateľov výkonnosti na rok 2025 a kritérií ich vyhodnotenia, bude pri vyhodnotení plnenia tohto ukazovateľa za rok 2025 posudzované relevantné dodržanie termínov vyhlásenia plne finančne krytých verejných obstarávaní uvedených v Pláne verejného obstarávania od prvého dňa mesiaca nasledujúceho po nadobudnutí účinnosti Rozhodnutia jediného akcionára č. 41/RA - 2025.

3. Spoločnosť nesmie vykonať zmeny účtovania a evidencie, ktoré by ovplyvnili vstupné údaje pre výpočet kľúčových ukazovateľov výkonnosti, pokiaľ by tieto neboli v súlade s platnými právnymi a účtovnými predpismi.

<sup>1</sup> plnenie termínov plne finančne krytých verejných obstarávaní sleduje sekcia verejného obstarávania Ministerstva dopravy Slovenskej republiky, ktorá po skončení roka 2025 poskytne sekcii právnej podpory a majetkových práv Ministerstva dopravy Slovenskej republiky podklad za účelom vyhodnotenia plnenia ukazovateľa Vyhlásenie verejných obstarávaní