

**Kľúčové ukazovatele výkonnosti a kritéria na ich vyhodnotenie pre účely vyplatenia ročnej odmeny, ako variabilnej zložky odmeny pre členov predstavenstva spoločnosti  
Národná diaľničná spoločnosť, a.s., na rok 2025**

1. Kľúčovými ukazovateľmi výkonnosti spoločnosti pre posúdenie nároku na priznanie variabilnej zložky odmeny členom predstavenstva spoločnosti podľa Čl. VI ods. 1 Pravidiel riadenia a odmeňovania členov orgánov spoločnosti Národná diaľničná spoločnosť, a.s., na rok 2025 sú:

Kľúčový ukazovateľ výkonnosti	Podiel/váha ukazovateľa na 100% variabilnej zložky odmeny
EBITDA (zisk pred zdanením, úrokmi a odpismi)	10 %
Splnenie plánu výnosov z elektronického mýta a výnosov z predaja diaľničných známk	10 %
Odvzdať do užívania nové úseky diaľnic a rýchlostných ciest	10 %
Splnenie plánu zlepšenia stavu mostných objektov ich opravou a rekonštrukciou	10 %
Vyhlásenie verejných obstarávaní	60 %

2. Kritéria pre vyhodnotenie plnenia kľúčových ukazovateľov výkonnosti spoločnosti na rok 2025

**2.1 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia Ekonomického ukazovateľa EBITDA**

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa výkonnosti je dosiahnutie plánovanej hodnoty ukazovateľa EBITDA v roku 2025 vo výške 188 368 tis. EUR, ktorá bola predložená vykonávateľovi akcionárskych práv v podnikateľskom pláne na rok 2025 a súčasne snaha o jeho zlepšenie za rok 2025 nad rámec cieľa schváleného v podnikateľskom pláne na rok 2025.

**EBITDA = hospodársky výsledok za účtovné obdobie pred zdanením (r. 56 výkazu ziskov a strát) + Odpisy k dlhodobému majetku a dlhodobému nehmotnému majetku (r. 22 výkazu ziskov a strát) + Nákladové úroky (r. 49 výkazu ziskov a strát)**

Percento plnenia tohto ukazovateľa (A) bude vypočítané na základe vzorca:

$$A = \frac{A2}{A1} * 100$$

A1 – plánovaná hodnota EBITDA na rok 2025 stanovená v podnikateľskom pláne na rok 2025,  
A2 – skutočná hodnota EBITDA v roku 2025

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

Percento plnenia tohto ukazovateľa (A)	Percentuálny podiel ukazovateľa z celkového podielu ukazovateľov pre vyplatenie variabilnej zložky odmeny
menej ako 90 %	0 %
90 % až 100%	5 %
Viac ako 100 %	10 %

V prípade ak spoločnosť vykáže skutočnú hodnotu EBITDA v roku 2025 na úrovni menej ako 90 % plánovanej hodnoty EBITDA na rok 2025, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká.

## **2.2 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia ukazovateľa Splnenie plánu výnosov z elektronického mýta a výnosov z predaja diaľničných známk**

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa je naplnenie cieľov spoločnosti, ktoré boli predložené vykonávateľovi akcionárskych práv v podnikateľskom pláne na rok 2025 a súčasne snaha maximalizovať vlastné finančné zdroje spoločnosti prostredníctvom splnenia plánu výnosov z elektronického mýta a plánu výnosov z predaja diaľničných známk.

Percento plnenia tohto ukazovateľa (B) bude vypočítané na základe nasledovného vzorca:

$$B = \frac{B2}{B1} * 100$$

B1 – súčet výnosov z elektronického mýta a výnosov z predaja diaľničných známk za rok 2025 uvedených v podnikateľskom pláne na rok 2025,

B2 – súčet dosiahnutých výnosov z elektronického mýta a výnosov z predaja diaľničných známk z výkazu komplexného výsledku IFRS k 31. 12. 2025.

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

Percento plnenia tohto ukazovateľa (B)	Percentuálny podiel ukazovateľa z celkového podielu ukazovateľov pre vyplatenie variabilnej zložky odmeny
menej ako 90 %	0 %
90 % až 100%	5 %
viac ako 100 %	10 %

V prípade, ak spoločnosť vykáže plnenie ukazovateľa Splnenie plánu výnosov z elektronického mýta a výnosov z predaja diaľničných známk v roku 2025 na úrovni menej ako 90 % súčtu

výnosov z elektronického mýta a výnosov z predaja diaľničnej známky plánovaných v cieľoch podnikateľského plánu na rok 2025, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká.

### 2.3 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia ukazovateľa Odovzdať do užívania nové úseky diaľnic a rýchlostných ciest

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa je naplnenie cieľov spoločnosti, ktoré boli predložené vykonávateľovi akcionárskych práv v podnikateľskom pláne na rok 2025, a to pokračovať vo výstavbe rozostavaných úsekov diaľnic a rýchlostných ciest (ďalej len „D a RC“) a súčasne snaha o rozvoj a budovanie cestnej infraštruktúry nad rámec cieľa schváleného v podnikateľskom pláne na rok 2025. Kritéria vyjadrujú rozsah novovybudovaných a do prevádzky odovzdaných úsekov D a RC v plnom a v polovičnom profile, v kilometroch spolu.

Percento plnenia kritéria (C) bude vypočítané na základe nasledovného vzorca:

$$C = \frac{C2}{C1} * 100$$

C1 – súčet plánovaného počtu km plný profil a plánovaného počtu km polovičný profil odovzdaných úsekov D a RC do užívania v roku 2025,

C2 – súčet skutočného počtu km plný profil a skutočného počtu km polovičný profil odovzdaných úsekov D a RC do užívania v roku 2025.

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

Percento plnenia tohto ukazovateľa (C)	Percentuálny podiel ukazovateľa z celkového podielu ukazovateľov pre vyplatenie variabilnej zložky odmeny
menej ako 90 %	0 %
90 % až 100%	5 %
viac ako 100 %	10 %

V prípade ak spoločnosť vykáže, že súčet skutočného počtu km plný profil a skutočného počtu km polovičný profil odovzdaných úsekov D a RC do užívania v roku 2025 bude na úrovni menej ako 90 % súčtu plánovaných km odovzdaných sekov D a RC v plnom profile a v polovičnom profile spolu plánovaných v cieľoch podnikateľského plánu na rok 2025, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká.

### 2.3 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia ukazovateľa Splnenie plánu zlepšenia stavu mostných objektov ich opravou a rekonštrukciou

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa je naplnenie cieľov spoločnosti, ktoré boli predložené vykonávateľovi akcionárskych práv v podnikateľskom pláne na rok 2025,

a to kvalitnú údržbu a opravy cestnej siete súčasťou, ktorej sú mostné objekty a súčasne snaha o zabezpečenie zlepšenia stavebnotechnického stavu mostných objektov ich opravou a ich rekonštrukciou nad rámec cieľov schválených v podnikateľskom pláne na rok 2025. Kritéria vyjadrujú počet mostných objektov, ktorých stav bol zlepšený ich opravou a ich rekonštrukciou v kusoch (ks) spolu.

Percento plnenia kritéria (D) bude vypočítané na základe nasledovného vzorca:

$$D = \frac{D2}{D1} * 100$$

D1 – súčet plánovaného počtu ks mostných objektov, ktorých stav bude zlepšený opravou a plánovaného počtu ks mostných objektov, ktorých stav bude zlepšený rekonštrukciou v roku 2025

D2 – súčet skutočného počtu ks mostných objektov, ktorých stav bude zlepšený opravou a skutočného počtu ks mostných objektov, ktorých stav bude zlepšený rekonštrukciou v roku 2025

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

Percento plnenia tohto ukazovateľa (D) Hospodársky výsledok po zdanení za rok 2025	Percentuálny podiel ukazovateľa z celkového podielu ukazovateľov pre vyplatenie variabilnej zložky odmeny
menej ako 90 %	0 %
90 % až 100 %	5 %
viac ako 100 %	10 %

V prípade ak spoločnosť vykáže, že súčet skutočného počtu ks mostných objektov, ktorých stav je zlepšený opravou a skutočného počtu ks mostných objektov, ktorých stav je zlepšený rekonštrukciou v roku 2025 bude na úrovni menej ako 90 % súčtu ks mostných objektov, ktorých zlepšenie stavu opravou a rekonštrukciou spolu bolo plánované v cieľoch podnikateľského plánu na rok 2025, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká.

## 2.4 Kritéria pre vyhodnotenie plnenia ukazovateľa Vyhlásenie verejných obstarávaní

Cieľom určenia kritéria plnenia tohto ukazovateľa je plnenie termínov vyhlásenia plne finančne krytých verejných obstarávaní<sup>1</sup>, uvedených v Pláne obstarávania tovarov, stavebných práv a služieb, spoločnosťou predloženom Ministerstvu dopravy Slovenskej republiky e-mailom dňa 19. 02. 2025 v nadväznosti na plnenie príkazu ministra č. 2/2024, zmeneného príkazom ministra č. 4/2024 zo dňa 28. 08. 2024 a príkazom ministra č. 1/2025 zo dňa 27. 01. 2025 (ďalej len „Plán verejného obstarávania“).

<sup>1</sup> plnenie termínov plne finančne krytých verejných obstarávaní sleduje sekcia verejného obstarávania Ministerstva dopravy Slovenskej republiky, ktorá po skončení roka 2025 poskytne sekcií právnej podpory a majetkových práv Ministerstva dopravy Slovenskej republiky podklad za účelom vyhodnotenia plnenia ukazovateľa Vyhlásenia verejných obstarávaní

Kritérium pre vyhodnotenie plnenia tohto ukazovateľa je nasledovné:

V prípade ak spoločnosť za sledované obdobie roka 2025 vyhlási menej ako 100 % plne finančne krytých verejných obstarávaní v termínoch uvedených v Pláne verejného obstarávania, nárok na variabilnú zložku odmeny za plnenie tohto ukazovateľa členovi predstavenstva nevzniká. S prihliadnutím na termín predloženia Plánu verejného obstarávania a termín stanovenia kľúčových ukazovateľov výkonnosti na rok 2025 a kritérií ich vyhodnotenia, bude pri vyhodnotení plnenia tohto ukazovateľa za rok 2025 posudzované relevantné dodržanie termínov vyhlásenia plne finančne krytých verejných obstarávaní uvedených v Pláne verejného obstarávania od prvého dňa mesiaca nasledujúceho po nadobudnutí účinnosti Rozhodnutia jediného akcionára č. 45/RA-2025.

3. Spoločnosť nesmie vykonať zmeny účtovania a evidencie, ktoré by ovplyvnili vstupné údaje pre výpočet kľúčových ukazovateľov výkonnosti, pokiaľ by tieto neboli v súlade s platnými právnymi a účtovnými predpismi.